

臺灣屏東地檢署地區 政風業務聯繫協調中心運作經驗分享

政風室主任劉明癸

服公職至今已將滿25年，歷經監獄、看守所、少年觀護所、行政執行，直至現今的檢察等機關職務，雖均屬法務部轄下機關，但因機關屬性、環境特性或對象不同，推動政風工作的方式也頗有差異，極富挑戰性。

法務部為整合人力資源，運用政風機構分置於全國各行政機關優勢，以強化橫向網式管理機制，落實整體肅貪、防貪力量，自民國94年6月起於各地區地檢署政風室設置「地區政風業務聯繫協調中心」，做為地檢署與各政風機構及調查局所屬處站聯繫之窗口，協助檢察機關辦理刑事偵查，並支援反賄選、反毒、觀護等各項業務之推動，與其他政風機構以機關內部事務為主之屬性不同，是全國政風機構唯一且特例工作，這也是自102年3月底從矯正機關調任檢察機關政風室主任職務，業務推動差異變化最大的地方及特殊之處。屏東地檢署地區政風業務聯繫協調中心各項業務推動在檢察官以及政風同仁齊心合作下，成效遠非一般行政機關政風單位所可比擬，謹本人這三年多來就相關業務執行概況舉要者分述如下：

一、「廉政話劇，全民看戲」廉政話劇展演獲創意肯定

爰白天獨自一人在家的母親提及，常接到有關健保卡遺失、檢察官要監管存款的詐騙電話，歹徒也常以偵查不公開如告訴親人可能會影響親人工作為由，讓渠憂心忡忡，有感於母親的叮嚀，加上屏東轄區內發生多起不肖份子假借檢察官名義，向轄區年長者謊稱涉案需要保管存摺印章的詐騙類似案件，為能透過生動、親民之宣導方式讓年長者獲知反詐騙常識，以提高警覺避免受騙，業務上得知地檢署緩起訴處分金配合宣導活

動的社團－希「望家園協進會希望劇團」常利用暑假至各學校宣導反毒活動，也頗見成效，所以協調本署緩起訴處分金執行審查小組會議通過附帶決議，建議該劇團宣導話劇將廉政宣導也納入緩起訴處分金申請補助團體之審查內容、項目，並結合政風室共同辦理。

104年3月起與科員昱誠隨同希望劇團前往屏東縣(市)轄區各關懷據點及各社區發展協會，以政風室所提供「如何檢舉工程廠商送紅包或招待喝花酒方式行賄官員」、「假檢察官以監管存款名義詐取金錢」等劇本內容作為藍本，並配合該劇團的演出，擔任話劇檢察官的角色，將不法之徒繩之以法，而希望劇團的志工們以說唱逗跳活潑、生動之表演，令現場民眾歡欣鼓舞、拍案叫絕，年長者透過話劇表演更能瞭解清廉的重要性及遇到詐騙的處理方式，話劇結束後再以口頭宣導及有獎徵答方式，加深與會者對宣導內容的印象，鄉親們對於活動熱烈參與，表演活動獲得在場一致好評，活動結束後常有民眾前來分享遇到詐騙的經驗，足見該話劇已引起他們的共鳴。

「廉政話劇，全民看戲」廉政話劇展演活動係結合機關業務特性及外在資源，有別以往制式的宣導方式，對個人而言投入表演活動宣導挑戰性高，但總能於工作中達到慰撫獨居老人之目的，以及藉以宣導提醒老人家預防被騙的效果，這樣的工作總是能自心底有深層的觸動。

因廉政話劇展演活動頗負創意且成效卓著，獲得高檢署政風室的高度肯定，特別頒予104年廉政創意獎項殊榮。





配合希望劇團演出及與活動民眾合影情形

二、建立互信，成就「地區政風業務聯繫協調中心」任務

本署於103年10月偵辦頂新黑心油門神案，彰化地檢署將在頂新屏東廠所查獲的衛福部稽核傳真文件，另傳真給本署，辦理該案的蔡主任檢察官榮龍適逢參加環境教育，人遠在墾丁，在趕回之路程上，即以電話指示書記官將該傳真文件送至政風室，由政風室與屏東縣政府政風處先行清查文件內相關人員是否為該府職員，以及確認傳真電話是否為府方電話號碼等。

本人一收該等文件，因該傳真文件經多次傳送，相關人名均已扭曲變形，難以辨識，但與府方合作克服困難經全面清查後確認文件相關人員非縣府人員，爰傳真文件與食用油稽核有關遂請政風處提供衛生局稽核人員名單，經回報蔡主任檢察官後方確認是衛生局蔡姓稽核員，並請衛生局政風室掌握蔡姓稽核員當日出勤狀況及住處位置，蔡主任檢察官趕回到本署後得根據政風室清查之各項資料即約詢蔡姓稽核員，嗣後蔡姓稽核員被以過失洩密罪起訴及判刑確定。

本案屬案件偵查業務，應非政風室權責，然為全國矚目，中央與地方政府分別召開全國記者會，抨擊事件。在未有正式公文僅有一只模糊之傳真文件情況下，倚賴檢察官與地區政風業務聯繫中心、各政風機構平日建立之互信基礎，在第一時間以政風機構置於行政機關的優勢，協助檢察官得以立即瞭解案件偵辦的背景需求而馬上予以因應，將聯繫平台的功能發揮至極致。

此外，例如本署偵辦墾丁悠活麗緻渡假村未環評違法營運案、大統長基販賣摻銅葉綠素橄欖油案、郭烈成餽水油與強冠公司販賣劣質豬油事件、屏東市立殯儀館火化人索賄等社會矚目重大案件，也都以該模式運作，成效良好，檢察官如有因案需要，均可透過此聯繫作為，以最快速及便捷方式得到協助。這是屏東地檢署地區政風業務聯繫協

調中心長期以來獨有的政風文化，每當發生均需要於夜間或緊急時間加以啟動互信機制，挑戰性高，然每次都能夠因為高度互信與團隊合作，克服各項困難。為此獨有的檢察與政風文化，深感榮譽。

三、路平專案－「屏東縣南二高橋下平面道路維護改善工程」實地鑽心取樣抽驗，維護民眾「行的品質」、排除民怨

104年農曆春節前夕，前張檢察長金塗從台灣更生保護會屏東分會屏東輔導所路經南二高橋下平面道路（九如至長治段），適逢該路段進行道路刨除及瀝青鋪設工程施工，發現疑有施工不良，對刨除及瀝青鋪設之厚度存有疑慮，即要求本室聯繫屏東縣政府政風處瞭解該工程設計是否妥當及施工有無違反採購契約。

此又是一項介於行政與檢察業務間先期的工程預防工作，亦是對本人的新挑戰。因此即依督導科室的楊主任檢察官婉莉指示分別先向台南及高雄等市政府所屬政風機構，先行調取該市路平專案相關規範資料，綜整資料而有工作方向後，向前張檢察長金塗陳報屏東縣政府與他縣市路平專案之差異性，明瞭屏東縣政府系爭道路刨除後回填5公分瀝青係因該工程經費規畫問題，非工程設計問題。

104年5月黃檢察長玉垣到任後，即報告黃檢察長本署之路平專案並依指示，在不影響屏東縣政府行政權之行使及避免投入本署太多經費、鑑定費用及人力成本情況下，與屏東縣政府居中協調合作模式。

本次於104年5月13日會同檢察事務官組長曾智暉、方仁川及營繕組檢察事務官簡誠浩等人藉「(103)屏東縣南二高橋下平面道路維護改善工程」驗收機會，至九如段起點與屏東縣政府人員、廠商進行道路瀝青鋪設厚度鑽心採樣作業。

本次抽測結果雖未發現不法或有違採購契約情事，但因地檢署與屏東縣政府政風處

之共同投入合作，已展現政風預警功能，事後屏東縣政府相關科室亦反映，此次路平專案合作方式已讓相關工程局處有所警惕，對於日後施工品質以及監工等均會加強把關，而檢察長更指示本署將持續針對屏東縣市常被挖掘、遭民眾所詬病之道路辦理抽測，以維護民眾「行的品質」，排除民怨。



「屏東縣南二高橋下平面道路維護改善工程」實地鑽心取樣抽驗情形

四、地區政風業務聯繫協調中心辦理竊電專責連繫平台有成

而本署與台灣電力公司屏東區營業處（下稱台電屏東營業處）長期聯合查緝行動計畫，又是另一項特點。

本署自 102 年起在檢察官事務分配上即有竊電專案小組，並與台電屏東營業處有聯合查緝行動之合作，尤其歷任檢察長或該公司處長職務異動，台電屏東區營業處均透過地區政風業務聯繫協調中心（政風室）居中協調，安排該公司處長率同經理、查緝部門等同仁拜會本署檢察長及竊電查緝專組主任檢察官及檢察官，討論轄區竊電總體損失、犯罪手法趨勢以及整體規劃年度竊電專案小組聯合查緝工作，台電屏東營業處並透過此一平台尋求對該公司稽查業務之支持及協處，商訂以地區政風業務聯繫協調中心（政風室）作為機關間聯繫專責窗口，俾利聯合查緝工作之各項任務之遂行，強化執行成效。

因此每一年度原則上均會有上半年度以及下半年度兩場之聯合查緝工作。以最近期之 105 年 6 月 15 日本署聯合台電屏東營業處及刑警大隊實施 105 年上半年聯合查緝行動，政風室依楊主檢察官婉莉以及邱主任檢察官文中指示聯繫台電屏東營業處於行前針對任務編組、查緝對象資料分析、查緝應注意事項等召開會議，詳加討論協商，政風室也全程參與，台電營業處透過政風室將聯合查緝所需密級資料轉予負責查竊電專組邱主任檢察官文中規劃當日行動方案。

本署與台電屏東營業處這樣長期以來的聯合查緝行動，已經為國家追回甚多損

失，也是本人對於地檢署政風聯繫中心功能的發揮，深感其重要性之一項工作。例如，自 102 至 104 年間透過本署地區政風業務聯繫中心聯繫台電屏東區營業處政風組，規劃多次擴大竊電案件之聯合查緝工作，台電屏東營業處 104 年供電線路損失，相較於 103 年降幅為 0.04% 減少 180 萬度之電力損失。又依據本署統計資料違反電業法案件，以及台電屏東營業處所提供之稽查追償金額統計，自 102 年起迄 105 年 4 月份為止，本署分別收有 70、56、57 及 40 件違反電業法案件，台電屏東營業處稽查結果已經追回 1 億 1045 萬 9778 元損失。其中自 103 年度起有坦承犯行並願意繳還所積欠之電力度數而繳納緩起訴處分金之金額，即將近 200 萬元，聯合查緝小組之工作績效卓著。

五、結語

至本署服務一轉眼已有三年有餘，一路以來有歷任檢察長及主任檢察官們的支持及各科室同仁的配合，讓僅有兩位員額的政風室在推動各項工作上，都能非常順遂圓滿完成且成效卓著，並獲得上級長官的肯定，更在去（104）年法務部廉政署召開「地區政風業務聯繫中心暨政風機構配合選舉查察賄選策進座談會」中，以本署推動「地區政風業務聯繫協調中心」之工作經驗與與會的全國各縣市政府政風處處長分享，此為個人在政風職崖中最重要的工作成就，沒有屏檢同仁的協力支持，個人實無法於如此短的時間內，僅憑一己之力達到這樣的成績。

期盼日後能以一步一腳印秉持用心、用心、再用心的工作理念，完成各級長官所交付的工作。