

公職拾趣

劉昭利

(屏東地方法院檢察署文書科科长)

壹、投身公職之因緣

由於家境因素，國中畢業後就進入職場，過著半工半讀的日子，往後的十年，工作上輾轉歷經近十家公司，換工作原因不外乎公司倒閉或轉換較優質的工作環境。雖說是工作經驗豐富，卻也不學無術，未謀得一技在身。半工半讀雖然辛苦，但日子卻過得充實且更有味道，學業上也經歷高職、專科而順利畢業。

役畢後，雖任職於較有規模與體制之公司，但仍感工作之不穩定，根據以往任職私部門之經驗，直覺再此下去非長遠之計，因此開始思索投考公職之可行性。考量自身性格與任事態度，投身公職，不失為上上之選，加上未來另一半之建議與鼓勵，也就毅然決然的辭去工作，專心於公職考試，抱持破釜沈舟的決心，放手一搏，期能畢其功於一役。

機械工程相關科系畢業的我，要進入法律領域，著實不易，解決之道便是藉由補習班的洗禮，方能對法律這門學問有初步的認知。晚上補習、白天自修是準備考試唯一的生活寫照，其苦楚自不在話下。除自身的努力外，另外想到的問題就是「考運」，雖然明知努力是不二法門，但人癩，總免不了心靈層面的寄託，俗話說：「也得人、也得神。」考前到嘉義已遺忘名號之神壇求問功名，神祇指示：「差一點點。」對神的說法，我並不在意，不試如何見深淺，既定的路，不能半途而廢，經過一年的努力，果真被神祇料中，我落榜了，是神準還是巧合，不予算計，我不灰心，更不會因此而放棄，因為我深

知，一矢中的本就難上加難，唯有更加努力，才能一登金榜。落榜後重拾書本，以勤能補拙的方法面對下一次考試，考前二個月，成就人生大事一結婚，婚後一個月上台北保成補習班作最後衝刺。而考試結束到放榜前的二個月並不得閒，隨著父母做水泥工，負責大樓外牆磁磚的搓墨工作，頂著大太陽，揮汗如雨，全身灰頭土臉，可說是人鬼難辨，但我並不埋怨，因為我有一份責任在一「養家活口」，這就是五年級前段班克苦耐勞的精神。放榜前，到屏東縣萬丹鄉社皮村一處濟公壇，求問考試結果，但見濟公活佛手持羽扇在我臉部上下左右比劃比劃，隨即說：「沒榜眼嘛探花」，神意是指穩中的。到了放榜日，懷著忐忑不安的心情，利用中午休息時間買了報紙，滿心的期待，就為了那驚鴻一瞥，攤開報紙，見到了自己的名字，我上榜了，與濟公活佛所言不謀而合，或許這又是再一次的巧合吧！二年來的辛苦，終於得到了回報，喜悅莫名，馬上將這份喜悅與關心我的親人分享，就這樣，我跨越了進入公職第一階段的門檻。

筆試及格並不代表錄取，尚須經過面試、受訓，始見真章。筆試成績75名，於面試時，發生了一段違反為人處事基本原則的插曲。名次在前的考生面試後談及面試官是刑法大師蔡敦銘，但我與蔡敦銘素未謀面，當我接受面試時，面試官年紀一大一小，人生經驗告訴我，年紀大者必是蔡敦銘，頓時，我已胸有成竹。長者問：「刑法研讀那一本書？」我不假思索的回答：「蔡敦銘老師的刑法概要。」接續的問題是：

「那本書寫的如何？」我的回答是：「淺顯易懂，深入淺出，使我受益良多。」怎樣，夠夠腿吧！因此，我的名次向前推進了10名，第二階段我通過了。接下來是為期二週的受訓。不曾隻身離鄉背井的我，一個人來到了司法官訓練所，受訓的第一周休假，歸心似箭，一回到家，一幕刻骨銘心的畫面映入眼簾，一個少婦大腹便便倚門佇立，望眼欲穿，孤獨寂寥的身影，似乎期待著什麼的出現，那就是我太太，新婚期間又有孕在身，一人獨守家園，著實不是滋味，望其身影，讓我心疼不已，頓時眼泛淚光，感動莫名。受訓結束的考試成績表現亮眼，也順利的結業，取得了進入公職的資格，等待進入公門。

貳、初任公職

83年5月23日分發本署任職，報到時一進玄關，尚未表明來意，同仁(徐秀霞)竟然問我「假釋報到嗎？」我咧，有差那麼多嗎？我既沒理三分頭，也沒龍、蛇、虎、豹罩身，怎會問我是否假釋報到，難道當時我面帶殺氣、眼露凶光嗎？真讓我啼笑皆非。

諺云：「進入公門好修行。」正因此，以戰戰兢兢、奉公守法、克盡己職工作。公職生涯的第一個工作是執行科業務，在前輩的教導下，慢慢的進入狀況，並在積極努力的學習下，對業務也越加嫺熟，任事態度，除同儕讚賞外，亦獲得檢察官的認同，曾因每月未結案件僅30到40件，而受資深書記官的抱怨，因其未結案件近百件，使其倍感壓力。但這是個人作事準則，未結案件少，案件的進行瞭若指掌，更能避免業

務上有所差池，一舉數得，何樂而不為！司法特考及格，加以任事負責盡職的條件，辦理執行業務四年，獲得數次的嘉獎，且執行檢察官無不屢屢建議到紀錄科歷鍊一番，但由於個性上不喜異動，而遲遲未能應允。

參、職務之更迭

公職生涯3、4年，不可能也不會從事同一職務，終究得輪調，辦理四年的執行業務，於87年4月間調到紀錄科任職，開始有別於執行科業務的偵查紀錄工作。執行業務的進行由書記官主導，主控權掌握在書記官手中；偵查工作主導權則在檢察官身上，書記官須完全遵照檢察官業務的進行。執行業務較為單純、固定；偵查業務則較機動、複雜，也更多元化，二者工作概況截然不同。

偵查紀錄工作一待九年，其間歷經五個檢察官，四女一男。或許是上天對我格外眷顧，運氣絕佳，配置的檢察官個個平易近人，又有親和力，讓我工作上毫無壓力。更有趣的是，女性檢察官，四位中有三位懷孕生產，甚至配置同一檢察官期間，生產二次，同事便調侃說，只要配到我的女性檢察官都會懷孕。那有這回事，至少還有一個沒懷孕，而該檢察官未懷孕，係因為未婚，原則上當然不會懷孕。同事更戲稱檢察官作「月內」，我作「月外」，雖有較輕鬆，但我並不得閒，除配合支援其他科室業務外，也會主動協助其他同事處理業務。

九年的偵查工作中，對我人生觀的啟示有二。開庭時，立於庭上者，互不相識者有之，朋友有之，親屬有之，更

甚者不乏親子對簿公堂。觀眾生相，人性的貪婪、無知；社會的現實、殘酷，法庭前毫不掩飾，一一現形，所為何來？與其冠冕堂皇的說是爭個「理」字，倒不如說是為了「名利」二字來得貼切，此其一。隨同檢察官外勤相驗是偵查書記官工作之一，外勤時，我的作法不同於其他大多數的書記官，不論相驗或是解剖，我都會隨同檢察官身側，自然而然的會目睹各式各樣的死狀。心想，人終究一死，當這一天來臨時，其所代表的意義何在？此其二。就此二點，使我感觸良多，世人汲汲於富貴而戚戚於貧賤，殊不知在死神降臨時，富貴貧賤又如何？當生命消逝的頃刻，所有的一切將灰飛煙滅，盡化於無。立身於世，與人共處，何須算計？何須計較？退一步，何嘗不是新局面的開始。

肆、職等的晉升

薦任升等考是委任書記官晉升薦任職的管道，司法特考及格的書記官，最快得10年才能應考，且考績要年年甲等，而我辦到了。92年職等進階到五等五級，取得薦任升等考資格，養兵千日、用兵一時，多年的準備，是同仁眼中最看好的人選，但結果卻跌破大家的眼鏡，我落榜了，深知是努力不夠。這一等要二年，94年東山再起，此回自認準備充分，果不其然，我翻盤了，榜上留名，此後我便是一等書記官，最高可列薦任九職等，算是不小的事務官了。

伍、晉升主管職

這十三年來，主管之中，最讓我信服，且是我學習的標竿，曾科長（曾森德）是唯一人選，他的為人剛正不阿、公私分明，不以個人喜惡對待部屬，主動為部屬解決問題，並積極為部屬爭取福利，有此主管，何其有幸。惟天有不測風雲、人有旦夕禍福，曾科長在一場重病之後，感覺人生無常，應以身體及家人為重，以致萌生去意，因其提攜，96年5月我坐上紀錄科代理科長位置，開啟公職生涯的新頁。

「換個位置就換個腦袋」，這是一般人對升官之人待人處事態度轉變的批評，其實這句話真正涵意並未有錯，當所處位置不同時，看待相同事情的高度與廣度本應有所不同。紀錄科係署內最大科室，近30位同仁，比我資淺的有之，相對也有比我資深的，我一視同仁，並且深切瞭解，身為主管，除為部屬解決問題外，更重要的是為部屬爭取權益，雖然無法做到絕對公平，但相對公平是基本的要求，自認這些我做到了，但即使如此，總有遺珠之憾。人為是非之淵藪，有人的地方就一定會有是非，這是亙古不變的道理，此道平時難見端倪，到年終考績時就是印證的時候。

第一年評定同仁考績，初試啼聲，雖新奇但相對的也是壓力，心想務必秉持公正、公平的態度，不要造成過多的遺憾，並且要積極主動以爭取最佳成績。初評70%甲等，紀錄科書記官乙等應為9人，但我認為成績應不僅如此，而這是為同仁爭取福利最重要時刻，絕對要全力以赴，在積極的爭取下，最後

乙等人數僅6人，甲等比率高達近80%，且甲等分數之高，可謂空前絕後自認無愧同仁，事實不然，應笑我是「單純」，還是「愚蠢」？考績分曉後，接踵而來的是批評、攻訐、放冷箭，甚至黑函，搞得自己遍體鱗傷。自以為是的努力，換來的卻是「心寒」與「不值得」的感慨，經此波折，明確體認「江湖路險，人心更險」的真諦，也更加深切領悟人性的黑暗與無知，何苦來哉！

陸、主管職異動

黑函衝擊下，上級長官來電要首長關切瞭解，我因此遭首長約見，一番長談，首長一席官場話，「你初任主管，在大科室直升主管，難以服眾，應先到小科室歷練，再回到大科室，較易取得部屬信服。」因此97年7月中旬我調到文書科，真正原因，可是瞎子吃湯圓，「心裡有數」。雖然在這裡我跌了一跤，但老天爺也沒虧待我，讓我人生旅程上，憑添新頁，我考上了國立高雄大學政治法律學系在職專班，一圓大學夢，彌補了上天對我的捉弄。

人生處處是挑戰，生活上、工作上無一不是如此，任職文書科長，一切從頭來過，面對完全陌生的業務，從零開始，是項挑戰；自單純公務員身分，跨足學生領域，但這是考驗，惟有經過淬鍊，方能有所成長。

開啟工作新局、展開生活新頁，在在都是學習，也唯有不斷的學習，才能累積人生豐富經驗。塞翁失馬，焉知非福，雖懷著遺憾離開紀錄科，但也跳脫了是非桎梏。工作雖然陌生、棘手，時間與努力是最佳幫手，身處艱困環境，

如逆水行舟，雖吃力，同是化危機為轉機之最佳契機，持毅力而不懈，仍可撥雲見日、否極泰來，亦足資證明自己非弱者，更經得起考驗，以印證所謂的「路遙知馬力、疾風知勁草」名言。

柒、未來的期許

「書記官」一職使我引以為傲，雖然同事間偶而戲稱自己是「書記工」，我卻不以為然，我以當書記官為榮，畢竟這是我的職業，因為它讓我贏得讚賞，讓我以它的專業幫助別人，更讓我瞭解該為與不該為之分際，最重要的是它得來不易。

諺云：「有夢最美、希望相隨。」人類因夢想而偉大，正因期待夢想得以實踐，以致朝既定目標引領前進，我也不例外。以公職生涯30載計，今已逾半生戎馬。這15年來，似乎攸關人生重要轉折處，都得「第二次」才能實現，諸如參加書記官特考、薦任職升等考，以致後來的高雄大學入學考，無一不是接受「再次」考驗，或許冥冥中上天早已如此安排，過程雖不盡人意，但終究如願以償。其中最值得一提的是考大學的決定，早於國立高雄工專夜間部畢業後，一直懷著唸大學的期望，要說因雜務牽絆，倒不如說是決心不夠，猶豫不決、躊躇不前，仍是原地打轉，什麼也沒有，不是嗎？就這樣，始終未跨出那關鍵性的一步。在一次因緣際會下，向命理師求教學業路，命理師斬釘截鐵的對我說：「你的學歷差不多高中職而已，要到大專不簡單。」就這席話，讓我下定決心，即使路途崎嶇坎坷，我也

得排除萬難、勇往直前。「踐行」是唯一要走的路，高山雖險峻，幾經波折，終究達到峰頂。

這15年一路走來，酸甜苦辣，箇中滋味，如人飲水、冷暖自知。考取公職、躋身薦任官、晉陞主管職、圓大學夢，雖顛簸起伏，終也關關難過關關過，人生階段性目標大致底定。而在此之前，上班是件快樂事，即使是假日也一樣，但近幾年這感覺已不復存在，每朝清晨醒來，思及上班，心底總有著一份不安，難道這是所謂的「倦勤」嗎？還是別有他因？不管如何，俗話說：「山不轉路轉、路不轉人轉、人不轉心轉。」面對周遭的一切，「隨遇而安、隨境而適」是最佳的解決方法，惟有調適自己的心態，才能有所突破，或許當物換星移、人事更迭時，又是嶄新的局面，屆時又將是不同以往的心境。

未來的公務生涯或許要比已經過的15年來得長，雖說人生階段性目標大致完成，但絕對不能因此而滿足，以致失去鬥志與企圖心，未來路尚有其他方面亟待努力，諸如工作上接踵而來的學習與挑戰、家庭生活品質的改善，在在都是未來努力的方向。對未來公職生涯的期許，不只要作好分內工作，而且要精益求精，企盼在業務的處理上能遊刃有餘，除此之外，所追求的不外乎是家庭的和樂美滿，有個真正屬於自己的窩，一直是夢寐以求之事，畢竟「家」是最好的避風港，而「家人」是最好的依靠。工作平順、家庭和樂、平安健康是所求，能臻此境，人生夫復何求？為那未完成的夢想繼續努力，加油吧，相信明天會更好！